



---

Corso di Formazione Manageriale per  
ANCE  
**Crescita dell'impresa e sviluppo organizzativo  
nelle PMI del settore edile**

## La Faculty SDA Bocconi

---



### **MARINA PURICELLI**

marina.puricelli@sdabocconi.it

#### **Ruolo SDA Bocconi**

Docente senior Organizzazione e Personale

#### **Aree tematiche di interesse**

Imprenditorialità, Family Business, Organizzazione e gestione del personale nella piccole imprese, Successione generazionale, Crescita e sviluppo organizzativo,

#### **Altre attività scientifiche e professionali**

Lecturer Dipartimento di Management e Tecnologia, Università Bocconi, Milano

## Venerdì

10.30 – 12.15	<p><b>La relazione tra obiettivo, strategia e organizzazione nelle PMI</b></p> <p><b>Marina Puricelli</b>, SDA Professor</p>
12.15 – 13.15	<p><b>Le principali caratteristiche delle imprese “forti” La definizione dell’assetto organizzativo ideale.</b> Parte 1</p> <p><b>Marina Puricelli</b>, SDA Professor</p>
13.15 – 14.00	Lunch break
14.00 – 15.00	<p><b>Le principali caratteristiche delle imprese “forti” La definizione dell’assetto organizzativo ideale.</b> Parte 2</p> <p><b>Marina Puricelli</b>, SDA Professor</p>
15.00 – 17.00	<p><b>La proposta di un modello di analisi organizzativa per le aziende nel settore edile</b></p> <p><b>Marina Puricelli</b>, SDA Professor</p>
17.00 – 17.15	Coffee break
17.15 – 18.30	<p><b>Lo sviluppo organizzativo e la managerializzazione come supporto al processo di crescita: i passi necessari</b></p> <p><b>Marina Puricelli</b>, SDA Professor</p>
<b>Materiale didattico</b>	<p>Paolo Preti, “Carpa o salmone?”, tratto da Paolo Preti, “Da un uomo solo al comando al gruppo dirigente”, EGEA</p> <p>Marina Puricelli, “Come strutturare l’organizzazione delle PMI”, tratto da Paolo Preti, Marina Puricelli, “Gestione delle PMI”, IL SOLE 24 ORE</p> <p>Link al blog “Il meglio del piccolo” su SDA Bocconi Insight</p> <p><a href="https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/strategia-imprenditorialita-e-governance/regole-basilar-per-organizzare-una-pmi">https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/strategia-imprenditorialita-e-governance/regole-basilar-per-organizzare-una-pmi</a></p> <p><a href="https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/dimmi-che-imprenditore-sei-e-scoprirai-la-tua-forza">https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/dimmi-che-imprenditore-sei-e-scoprirai-la-tua-forza</a></p>

## Sabato

9.00 – 10.45	<p><b>La delega: un fabbisogno da soddisfare per lo sviluppo organizzativo La costruzione del gruppo dirigente</b></p> <p><b>Marina Puricelli</b>, SDA Professor</p>
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<p><b>L'integrazione: gli strumenti da adottare per migliorare il coordinamento rispetto alle deleghe assegnate</b></p> <p><b>Marina Puricelli</b>, SDA Professor</p>
<b>Materiale didattico</b>	<p>Link al blog "Il meglio del piccolo" su SDA Bocconi Insight</p> <p><a href="https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi/impriamo-a-delegare">https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi/impriamo-a-delegare</a></p> <p><a href="https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi-strategia-impreditorialita-e-governance/la-concorrenza-e-sulle-persone">https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi-strategia-impreditorialita-e-governance/la-concorrenza-e-sulle-persone</a></p> <p><a href="https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/strategia-impreditorialita-e-governance/siete-o-non-siete-capitani-dimpresa">https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/strategia-impreditorialita-e-governance/siete-o-non-siete-capitani-dimpresa</a></p> <p><a href="https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi/quando-la-delega-non-funziona">https://www.sdabocconi.it/it/sda-bocconi-insight/il-meglio-del-piccolo/organizzazione-risorse-umane-e-processi/quando-la-delega-non-funziona</a></p> <p>"Lavorare Parlando" di Paolo Preti</p>



---

Corso di Formazione Manageriale per  
ANCE  
**Programmazione e Controllo dei costi nelle PMI  
del settore edile**

## La Faculty SDA Bocconi

---



### **GIOVANNI TOMASI**

[giovanni.tomasi@sdabocconi.it](mailto:giovanni.tomasi@sdabocconi.it)

#### **Ruolo SDA Bocconi**

Associate Professor of Practice in Planning & Control  
Direttore della Divisione Corporate Custom Programs

#### **Aree tematiche di interesse**

Pianificazione, Budgeting, Contabilità Analitica, Valutazione delle Prestazioni, Sistemi di Incentivazione

#### **Altre attività scientifiche e professionali**

Docente del Dipartimento di Accounting, Università Bocconi, Milano

## Venerdì

10.30 – 11.30	<p><b>Gli Equilibri Economico-Finanziari per la sopravvivenza dell'impresa</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
11.30 – 13.00	<p><b>Analisi dell'economia delle imprese di costruzione: strutture temporanee vs. strutture permanenti.</b></p> <p><b>Il ruolo della Commessa nella gestione economica: possibili definizioni</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
13.00 – 14.00	Lunch break
14.00 – 16.00	<p><b>Il Controllo dei Costi Diretti di Commessa: le problematiche di imputazione e valorizzazione di materiali, manodopera e mezzi d'opera</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
16.00 – 16.15	Coffee break
16.15 – 18.30	<p><b>Il dimensionamento e l'utile saturazione dei costi fissi di struttura</b></p> <p><b>Giovanni Tomasi</b>, SDA Professor</p>
<b>Materiale didattico</b>	<p>Giovanni Tomasi, "Il Controllo dei Costi nelle aziende Edili", EGEA, 2019</p> <p>Giovanni Tomasi, "Il cruscotto di controllo per l'imprenditore: dal conto economico di prodotto al conto economico per cliente", tratto da Paolo Preti, Marina Puricelli, "Gestione delle PMI", IL SOLE 24 ORE</p> <p>G.Tomasi, Il controllo dei costi nelle imprese edili (slideset, 9625)</p>

**Sabato**

9.00 – 10.45	<b>La Definizione degli obiettivi e il ciclo di budget.</b> <b>La Programmazione del Ciclo Finanziario di Commessa</b> <b>Giovanni Tomasi</b> , SDA Professor
10.45 – 11.00	Coffee break
11.00 – 13.00	<b>L'integrazione e il coordinamento: come impostare una performance review che abbinì la dimensione tecnica a quella amministrativa</b> <b>Giovanni Tomasi</b> , SDA Professor
<b>Materiale didattico</b>	G.Tomasi, Il sistema di controllo nelle imprese edili (slideset, 9627) G.Tomasi, Caso Costruzioni Bernareggi