

Costruttori di valore

BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ
MANDATO 2021 – 2025
IN SINTESI



Costruttori di valore

BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ
MANDATO 2021 – 2025
IN SINTESI

Via San Maurilio 21 – 20123 Milano

Tel. 02 8812951

Via A.G. Passerini 13 – 20900 Monza

Tel. 039 2315205

www.assimpredilance.it

portale.assimpredilance.it

assimpredil@assimpredilance.it

consulenza di progetto a cura di



progetto grafico a cura di



Un buon bilancio richiede metodo

Il bilancio è stato redatto seguendo il metodo Refe,
Rendersi conto per rendere conto®.

La nota del Presidente

Assimpredil Ance è stata fondata nel 1945 e da ottant'anni opera, in linea con i principi fondativi dello statuto, per sostenere e promuovere lo sviluppo e il progresso delle imprese.

Siamo la casa dei costruttori: un luogo di ascolto e riflessione strategica per interpretare i cambiamenti del mercato e accompagnare le imprese verso il futuro. Guardiamo sempre avanti, coniugando **visione e concretezza**, valori per noi fondamentali.

Negli ultimi anni abbiamo investito nella diffusione della **cultura della sostenibilità** come leva di innovazione, digitalizzazione e competitività, attraverso un lavoro costante di informazione e formazione al fianco dei nostri Soci.

Misurare e raccontare questo impegno è essenziale per mostrare come la sostenibilità si traduca in pratiche concrete in un settore che incide profondamente sulla vita delle persone e che, per la sua struttura, necessita di una rappresentanza forte e unitaria.

A partire dai tre fattori **ESG**, abbiamo definito cinque pilastri che orientano le nostre azioni: **Rappresentanza, Crescita e qualificazione delle imprese, Giovani e lavoro, Ambiente ed economia circolare, Rapporti con la comunità**.

In ognuno di essi emerge un filo rosso: la consapevolezza che la sostenibilità è ormai un **fattore imprescindibile di crescita**, capace di coniugare dimensione economica, sociale e ambientale. Il documento mette al centro i dati e il valore ESG generato, evidenziando il contributo dell'Associazione a numerosi **Obiettivi dell'Agenda 2030** e rappresenta un passo importante per condividere risultati, impatti e impegni futuri.

Con **visione, fiducia e coraggio** continueremo a costruire le nuove direttrici che guideranno l'Associazione e la filiera verso uno sviluppo sempre più sostenibile e responsabile.

*Il Presidente
Giovanni Deleo*



Guida alla lettura

Per la prima volta, **Assimpredil Ance** racconta il proprio percorso di sostenibilità attraverso un **Bilancio dedicato al mandato 2021-2025**.

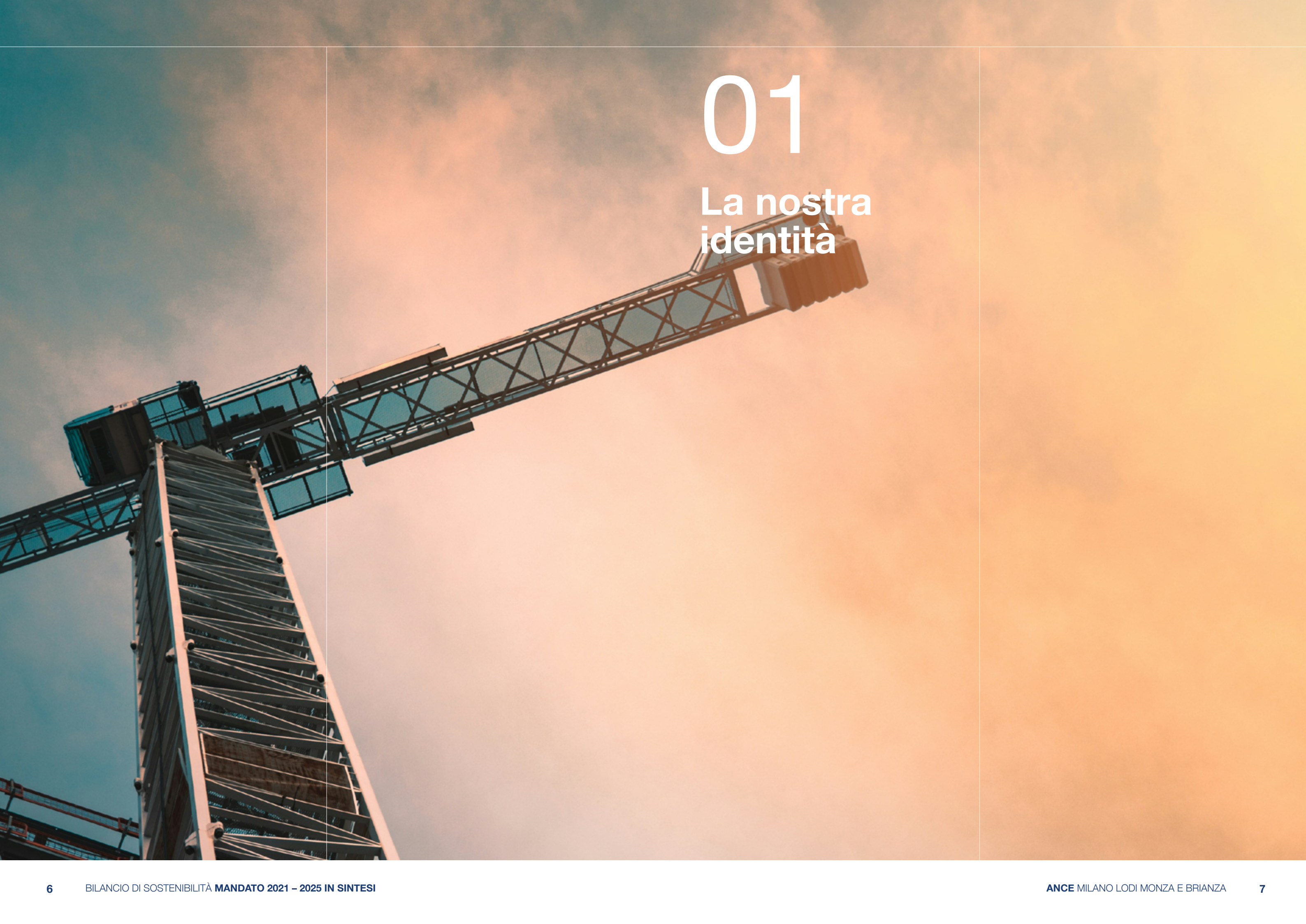
Questa versione di sintesi presenta i contenuti essenziali, offrendo una visione d'insieme del valore ESG prodotto per i Soci e per il territorio, in coerenza con la propria missione istituzionale e con l'impegno di promuovere la transizione del settore delle costruzioni verso un modello di sviluppo sostenibile.

La versione integrale del Bilancio di sostenibilità, racconta in modo dettagliato progetti, iniziative, risultati raggiunti nel mandato, e rende evidente il contributo dell'Associazione agli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile dell'Agenda 2030 ONU**.



**Inquadra il QR code
e scopri di più nella versione
integrale del Bilancio.**





01

La nostra
identità

Un ecosistema a supporto delle imprese

Siamo un'Associazione territoriale, parte di un ecosistema più ampio e articolato a supporto delle imprese. Tramite ANCE, aderiamo a Confindustria. Gestiamo a livello territoriale in modo congiunto con i Sindacati la Cassa edile ed ESEM CPT. Siamo partner, per la formazione e sicurezza nell'edilizia, dell'Istituto Carlo Bazzi e della Fondazione ITS Cantieri dell'Arte.

Sistema Confindustriale

AMBITO TERRITORIALE	ANCE	CONFINDUSTRIA
NAZIONALE	ANCE Associazione Nazionale Costruttori Edili	CONFINDUSTRIA
REGIONALE	ANCE LOMBARDIA Associazione Regionale dei Costruttori Edili	CONFINDUSTRIA LOMBARDIA
TERRITORIALE	ASSIMPREDIL ANCE Associazione delle imprese edili di Milano, Lodi, Monza e Brianza	ASSOLOMBARDA Città Metropolitana di Milano e nelle province di Lodi, Monza e Brianza e Pavia CONFINDUSTRIA ALTO MILANESE

Sistema Bilaterale

AMBITO TERRITORIALE	CASSA EDILE	FORMAZIONE E SICUREZZA
NAZIONALE	CNCE Commissione Nazionale paritetica per le Casse Edili	FORMEDIL Ente Unico per la formazione e la sicurezza nell'edilizia
REGIONALE		FORMEDIL LOMBARDIA
TERRITORIALE	CASSA EDILE DI MILANO, LODI, MONZA E BRIANZA Ente bilaterale costituito da Assimpredil Ance, Feneal-UIL, Filca-CISL, Fillea-CGIL	ESEM-CPT Ente Unificato per la formazione e sicurezza costituito da Assimpredil Ance, Feneal-UIL, Filca-CISL, Fillea-CGIL



La storia

Nel 2025 abbiamo festeggiato 80 anni al fianco delle imprese.

1946

Costituita la Cassa Edile e fondazione di ANCE nazionale

1965

Il Collegio aderisce come socio fondatore alla costituzione del Cresme

1971

Fondazione di ANCE Lombardia

1986

Creazione dell'ESEM, Ente Scuola Edile Milanese, in concerto con le organizzazioni sindacali

1990

Claudio De Albertis diventa Presidente, il primo ad essere eletto direttamente dall'Assemblea

2000

Viene presentato "Urban explorer": il primo sistema informativo territoriale del Comune di Milano, realizzato con la collaborazione di Assimpredil Ance

2007

Parte il progetto "Vetrina delle imprese", strumento di marketing per i Soci

2012

Cambio denominazione in ANCE Milano Lodi Monza e Brianza

2014

Fondazione ITS Cantieri dell'arte

2022

Nasce il codice di condotta volontario Cantiere Impatto Sostenibile

1945

Fondazione del Collegio lombardo imprese edili e affini con 143 imprese aderenti, anticipando di un anno la costituzione di ANCE a livello nazionale

1954

Inaugurazione della sede in via San Maurilio 21

1968

Il Collegio cambia denominazione in Assimpredil

1985

Nasce Dedalo come rivista mensile dell'Associazione

1989

Nasce il Gruppo Giovani

1997

"Lavori fuori corso", grande campagna di sensibilizzazione contro il lavoro nero

2003

Pubblicazione del volume "Galateo in Città. Linea errante nei sottotetti milanesi"

2011

Bando "Housing Contest" per promuovere progetti di edilizia residenziale di qualità a basso costo

2013

Manifestazione "La giornata della collera" in Piazza Affari

2019

Istituzione del Premio "Essere Avanti" in ricordo di Claudio De Albertis

2024

Inaugurazione Scuola Edile nel carcere di Opera

I presidenti



1945 – 1947
AMBROGIO GADOLA



1951 – 1954
ANTONIO BASSANINI



1954 – 1957
GIOVANNI MARZOLI



1963 – 1969
GIANNINO RUSCONI



1969 – 1972
CARLO MANGIAROTTI



1984 – 1990
RICCARDO MEREGAGLIA



1990 – 1996
CLAUDIO DE ALBERTIS



2006 - 2015
CLAUDIO DE ALBERTIS



2015 – 2021
MARCO DETTORI



1947 – 1949
PAOLO LODIGIANI



1949 – 1951
BRUNO CHIESA



1957 – 1960
RICCARDO RANZA



1960 – 1963
RENATO MORGANTI



1972 – 1978
ANTONIO ROMAGNOLI



1978 – 1984
MARIO MARCORA



1996 – 2000
MARCELLO BOTTA



2000 – 2006
PIERO TORRETTA



2021 – 2025
REGINA DE ALBERTIS



ELETTO NEL 2025
GIOVANNI DELEO

La nostra
missione

Le aree
di intervento

Siamo l'Associazione delle
imprese di costruzione
edili di Milano, Lodi,
Monza e Brianza e
rappresentiamo la più
ampia realtà territoriale
di ANCE, l'Associazione
nazionale del mondo
Confindustria dedicata al
settore delle costruzioni.

Rappresentanza
e tutela delle imprese

Visibilità, reti
e alleanze

Formazione
e aggiornamento

Assistenza
e affiancamento

Ricerca

FOCUS

Gli sportelli per le imprese

Le imprese delle costruzioni si confrontano ogni giorno con scelte complesse, normative in continua evoluzione, responsabilità crescenti, nuove tecnologie e processi di lavoro che richiedono competenze sempre più specialistiche.

Per offrire assistenza e affiancamento mettiamo a disposizione 18 Sportelli specialistici, un sistema strutturato di orientamento e supporto pensato per rispondere con precisione alle esigenze operative delle imprese.

I nostri Sportelli coprono le principali aree di interesse del settore:

- Sindacale e lavoro:** gestione della congruità dei cantieri tramite Edilconnect, accesso ai Fondi Interprofessionali per la formazione, supporto all’inserimento lavorativo dei detenuti formati nel Progetto Opera.
- Contratti e fiscalità:** orientamento per attestazioni SOA (Società Organismo di Attestazione), assistenza nella redazione e gestione dei contratti, valutazione delle coperture assicurative, supporto sui bonus fiscali.
- Urbanistica ed edilizia:** monitoraggio delle regolamentazioni locali, accompagnamento negli iter per i titoli abilitativi, consulenze tecniche (impermeabilizzazioni, isolamenti, verniciature) con enti specializzati.
- Tecnologia e innovazione:** servizi dedicati a digitalizzazione dei processi, BIM, privacy e sistemi di videosorveglianza.
- Ambiente:** supporto sui temi ambientali come decarbonizzazione, efficienza energetica ed economia circolare, certificazioni ambientali, incentivi, CAM (Criteri Ambientali Minimi) e principio DNSH (Do No Significant Harm) per gli appalti

finanziati con fondi PNRR.

- Salute e sicurezza sul lavoro:** gestione degli infortuni, regolarità contributiva, adempimenti con INPS e INAIL.
- Economia e finanza:** assistenza nei rapporti con gli istituti di credito, finanza agevolata e strumenti per facilitare l’accesso ai finanziamenti.

Accanto agli Sportelli, garantiamo ai Soci un’ampia offerta di convenzioni con partner qualificati, che permette di accedere a servizi e prodotti a condizioni vantaggiose: consulenza legale, assicurazioni, certificazioni, servizi tecnici, strumenti finanziari, tecnologie, salute e welfare, utility e molto altro.

18

SPORTELLI SPECIALISTICI

558

CIRCOLARI INVIATE IN MEDIA ALL’ANNO TRA 2021 E 2024

OLTRE 100

CONVENZIONI PER OFFRIRE AI SOCI SERVIZI E PRODOTTI A CONDIZIONI VANTAGGIOSE

I nostri soci

+8%

CRESCITA DEI SOCI ORDINARI TRA 2021 E 2024

3

PROVINCE RAPPRESENTATE

75%

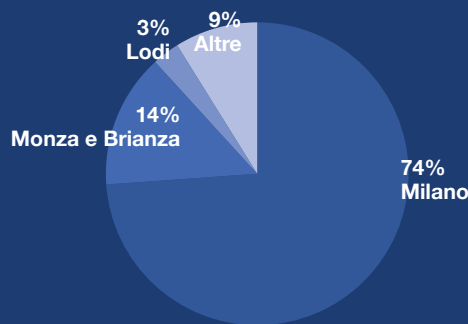
INCIDENZA PMI FRA SOCI ORDINARI

Rappresentiamo imprese di costruzione generali, appaltatori per committenti pubblici e privati, società di promozione immobiliare e imprese specializzate nelle attività complementari all’edilizia, con sede nelle province di Milano, Lodi e Monza e Brianza.

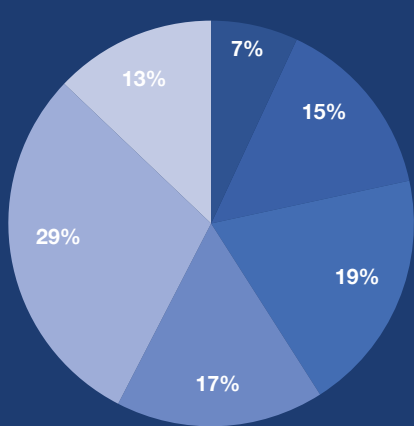
I Soci si distinguono in ordinari, assistiti e aderenti: tutti accedono ai servizi dell’Associazione, mentre solo i Soci ordinari esercitano il diritto di voto.

Negli ultimi anni abbiamo registrato una crescita della base associativa, con un aumento dei Soci ordinari e una presenza stabile di imprese storiche: un quarto è associato da oltre trent’anni. Significativa la presenza delle PMI.

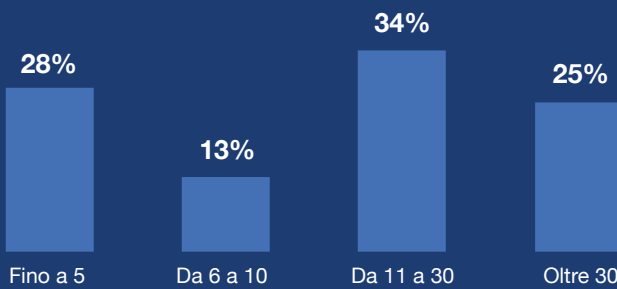
Distribuzione Soci ordinari per provincia



% Soci ordinari per classe di fatturato



% Soci ordinari per anni di iscrizione



A photograph of two men shaking hands on a rooftop. The man on the left is wearing a white t-shirt and a black and white plaid shirt, and a white hard hat. The man on the right is wearing a red and black plaid shirt. They are both smiling. The background shows a cityscape with buildings.

02

Valore ESG per imprese e comunità

Il nostro contributo allo sviluppo sostenibile

L'Agenda 2030 ONU, firmata nel 2015 da 193 Paesi, è un piano globale per migliorare la vita delle persone, proteggere il pianeta e promuovere la prosperità. Indica 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile da raggiungere entro il 2030, coinvolgendo cittadini, imprese e istituzioni.

8 LAVORO DIGNITOS
E CRESCITA
ECONOMICA

18

SPORTELLI SPECIALISTICI

OLTRE 4.000

COMUNICAZIONI E CONTATTI DI
SUPPORTO AI SOCI SUL PNRR

OLTRE 260

NUOVE ANALISI DEI PREZZI
DEI MATERIALI FORNITE
A REGIONE LOMBARDIA

PROTOCOLLO
D'INTESA

CON IL COMUNE DI MILANO
PER INTRODURRE MECCANISMI
DI PREMIALITÀ NEI BANDI
PER LE AGGREGAZIONI DI PMI

5

EDIZIONI DEL PREMIO "ESSERE
AVANTI" CHE PREMIA I PROGETTI
INNOVATIVI DEL SETTORE

Accompagnare il settore nella transizione verso un
modello di sviluppo sostenibile è al centro dell'azione.

SCOPRI COME NEL CORSO DEL
MANDATO IL NOSTRO IMPEGNO HA
CONTRIBUITO AL RAGGIUNGIMENTO
DI 11 OBIETTIVI SU 17.

9 IMPRESE,
INNOVAZIONE
E INFRASTRUTTURE

17

EVENTI DELLO SPORTELLO BIM
SUL TEMA DIGITALIZZAZIONE
TRA 2021 E 2024

OLTRE 100

PARTECIPANTI IN MEDIA
AGLI INCONTRI ORGANIZZATI
DALLO SPORTELLO BIM NEL 2024

10 RIDURRE LE
DISUGUAGLIANZE

32

DETENUTI FORMATI PER L'INSERIMENTO
IN 18 IMPRESE DAL 2023

NUOVA SCUOLA
EDILE

CON LABORATORIO FORMATIVO DI
170 MQ PER CICLI FORMATIVI MIRATI
NEL CARCERE DI OPERA, GESTITI DA
ESEM-CPT

7 ENERGIA PULITA
E ACCESSIBILE

PROMOZIONE

DI MISURE DI SOSTEGNO E INCENTIVI
FISCALI PER L'ATTUAZIONE DELLA
DIRETTIVA CASE GREEN

12 CONSUMO E
PRODUZIONE
RESPONSABILI

34

EVENTI SU ECONOMIA CIRCOLARE
E SOSTENIBILITÀ TRA 2021 E 2024

16 PACE, GIUSTIZIA
E ISTITUZIONI
SOLIDE

MAGGIORE
TRASPARENZA

NELLA FILIERA EDILE GRAZIE
ALL'ACCESSO AI DATI ANTIMAFIA
DI SUBAPPALTATORI E FORNITORI

ACCORDO
QUALITÀ
IMPRESE

CON GRUPPO CAP PER PREMIARE
LE AZIENDE CON PRATICHE
TRASPARENTI E AFFIDABILI

17 PARTNERSHIP
PER GLI OBIETTIVI

OLTRE 100

EVENTI DI ASSIMPREDIL ANCE
CON LE ISTITUZIONI SU TEMATICHE
EDILIZIE, LEGISLATIVE E GESTIONALI
TRA 2022 E 2024

3 SALUTE E
BENESSERE

6 ACQUA PULITA
E SERVIZI
IGIENICO-SANITARI

7 ENERGIA PULITA
E ACCESSIBILE

8 LAVORO DIGNITOS
E CRESCITA
ECONOMICA

9 IMPRESE,
INNOVAZIONE
E INFRASTRUTTURE

11 CITTÀ E COMUNITÀ
SOSTENIBILI

12 CONSUMO E
PRODUZIONE
RESPONSABILI

13 LOTTA CONTRO
IL CAMBIAMENTO
CLIMATICO

16 PACE, GIUSTIZIA
E ISTITUZIONI
SOLIDE

17 PARTNERSHIP
PER GLI OBIETTIVI

CANTIERE
IMPATTO
SOSTENIBILE

40

IMPRESE HANNO ADOTTATO
IL CODICE DI CONDOTTA CIS

>70

CANTIERI HANNO OTTENUTO
IL LOGO "CANTIERE IMPATTO
SOSTENIBILE"

>1.000

IMPRESE COINVOLTE TRA
PROGETTISTI, IMPRESE EDILI,
ARTIGIANI E FORNITORI

PREMIATO

COME BUONA PRATICA TERRITORIALE
DA ASVIS NEL 2025

I 5 pilastri della nostra visione strategica

Nel corso del mandato abbiamo sviluppato la nostra azione su 5 Pilastri.

Per ciascun Pilastro abbiamo attivato Cantieri: progetti e iniziative a elevato impatto per il settore edile.

RAPPRESENTANZA

Cantiere Rappresentanza Istituzionale
Cantiere Bilateralità

CRESCITA E QUALIFICAZIONE DELLE IMPRESE

Cantiere Impatto Sostenibile
Cantiere Contratti Collaborativi
Cantiere Materie Prime e Prezzi
Cantiere Innovazione
Cantiere PNRR Partenariato Pubblico Privato

GIOVANI E LAVORO

Cantiere Giovani
Cantiere Milano nei Cantieri dell'Arte

AMBIENTE ED ECONOMIA CIRCOLARE

Cantiere Economia Circolare
Cantiere Direttiva Case Green
Cantiere Mobilità e Sosta

RAPPORTI CON LA COMUNITÀ

Cantiere Milano 2050
Cantiere Rebranding
Cantiere Inclusione
Cantiere Protocollo di Legalità
Cantiere Cultura e Sponsorizzazioni



PILASTRO 1

Rappresentanza



Cantiere Rappresentanza Istituzionale
Cantiere Bilateralità

Cantiere Rappresentanza Istituzionale

PARTECIPAZIONE A TAVOLI E COMMISSIONI

Siamo parte di numerosi tavoli tecnici e istituzionali su sicurezza, lavoro, edilizia, trasporti e sostenibilità e collaboriamo con enti locali, Prefetture, ATS/ASL e ministeri, contribuendo alla definizione di normative e standard del settore.

DIALOGO COSTANTE E PROPOSTE PUNTUALI

Durante le diverse tornate elettorali, abbiamo dialogato con i candidati locali e nazionali, presentando dossier e proposte per il settore edilizio. Manteniamo un confronto costante con le istituzioni su temi strategici come infrastrutture, transizione energetica e carenza di manodopera.

OLTRE 250

APPUNTAMENTI ISTITUZIONALI
DEGLI ORGANI CONSULTIVI
TRA 2021 E IL 2024

OLTRE 100

EVENTI CON LE ISTITUZIONI SU
TEMATICHE EDILIZIE, LEGISLATIVE
E GESTIONALI TRA 2022 E 2024



Cantiere Bilateralità

Per un'edilizia più regolare, sicura e qualificata, in collaborazione con Cassa Edile e ESEM-CPT.

CONTRATTAZIONE

Abbiamo un ruolo attivo nel rinnovo di CCNL e CCPL con 4 Commissioni attivate su: prestazioni di Cassa edile, premialità delle imprese, sicurezza e revisione del contratto integrativo.

REGOLARITA' CONTRIBUTIVA E CONGUITÀ

Promoviamo la regolarità contributiva e approfondiamo l'impatto operativo della congruità, alla luce delle novità sull'applicazione del CCNL edile e dei bonus.

SICUREZZA SUL LAVORO

Forniamo formazione e strumenti aggiornati per l'applicazione dei protocolli di sicurezza post-pandemia, come check list e linee guida condivise con ATS e ITL.

RELAZIONI ISTITUZIONALI

Dialoghiamo costantemente con INPS, INAIL e istituzioni locali per protocolli e iniziative, come il Patto per Milano e il Tavolo Metropolitano per le Politiche del lavoro.

INNOVAZIONE

Promuoviamo il progetto "Cartelli di Cantiere" per una comunicazione più chiara e accessibile tra imprese, PA e cittadini sui lavori edili in corso.



PILASTRO 2

Crescita e Qualificazione delle imprese



Cantiere Impatto Sostenibile
Cantiere Contratti Collaborativi
Cantiere Materie Prime e Prezzi
Cantiere Innovazione
Cantiere PNRR Partenariato Pubblico Privato

Cantiere Impatto Sostenibile



Codice di condotta e piattaforma digitale per integrare i principi ESG nei cantieri e aumentare monitoraggio e trasparenza.

CODICE DI CONDOTTA CIS

Con il codice - riconosciuto come buona pratica da Asvis - promuoviamo decarbonizzazione, sicurezza, legalità e impatto positivo sulle comunità. Prevede 8 impegni con tre livelli di crescita (argento, oro, platino), la sua adozione si sta sviluppando a livello territoriale.

PIATTAFORMA CANTIERE IMPATTO SOSTENIBILE

La piattaforma supporta l'attuazione del Codice. L'area pubblica offre informazioni ESG aggiornate sul settore e promuove l'adesione a CIS. L'area riservata offre strumenti per gestire l'adesione, monitorare gli impegni e certificare i risultati raggiunti per ciascun cantiere. Supporta il calcolo della carbon footprint, la misurazione ESG e la condivisione di buone pratiche.

>70

CANTIERI HANNO OTTENUTO IL LOGO "CANTIERE IMPATTO SOSTENIBILE"

40

IMPRESE HANNO ADOTTATO IL CODICE DI CONDOTTA CIS

>1.000

IMPRESE COINVOLTE TRA PROGETTISTI, IMPRESE EDILI, ARTIGIANI E FORNITORI

PREMIATO

DA ASVIS NEL 2024/2025

AVVIATO

CON UNI IL PROCESSO PER RENDERE CIS UNA PRASSI DI RIFERIMENTO NAZIONALE

8 impegni chiave



GOVERNANCE E SCELTE DI GESTIONE SOSTENIBILE

9 11 12



DECARBONIZZAZIONE

3 7 8 9 13



TUTELA DELL'AMBIENTE ED ECONOMIA CIRCOLARE

3 6 8 11 12



LEGALITÀ

12 16



DIGNITÀ DEL LAVORO E TRASPARENZA SUI CONTRATTI

8 12



RESPONSABILITÀ E SICUREZZA DEL LAVORO

8



RELAZIONE CON LA COMUNITÀ E GLI STAKEHOLDER

11 17



CATENA DI FORNITURA SOSTENIBILE

8 12

Cantiere Contratti Collaborativi

Accordi di filiera e modelli contrattuali per prevenire contenziosi, valorizzare le PMI e migliorare efficienza e cooperazione nei progetti.

OBIETTIVO E APPROCCIO

Promuoviamo accordi collaborativi di filiera per superare la logica del massimo ribasso, rafforzare trasparenza e cooperazione tra imprese, subappaltatori e fornitori, e aumentare la qualità complessiva dei progetti. Per le PMI è anche un'opportunità per accedere a commesse più complesse, innovarsi e costruire relazioni di lungo periodo.

MODELLI PER I LAVORI PRIVATI

Abbiamo sviluppato un modello flessibile che incentiva il lavoro in team sin dalle prime fasi dell'appalto, favorendo il coinvolgimento della filiera già in progettazione e anticipando criticità tecniche ed economiche.

MODELLI PER I LAVORI PUBBLICI

Abbiamo elaborato un modello collaborativo per tutelare e valorizzare le PMI nei grandi appalti. Il percorso ha portato alla firma di un Protocollo d'Intesa con il Comune di Milano (settembre 2022), che introduce meccanismi di premialità nei bandi per chi organizza una filiera virtuosa tramite forme di aggregazione tra PMI.

RICERCA E PARTNERSHIP

Lavoriamo con il Construction Law Lab (Università Statale di Milano), laboratorio di ricerca giuridica con enti e istituzioni del territorio, orientato a ripensare il settore in una prospettiva etica, sostenibile e sociale.



3

UNIVERSITÀ COINVOLTE NEL PROGETTO GRAZIE AL CENTRO DI CONSTRUCTION LAW

1

PROTOCOLLO D'INTESA FIRMATO CON IL COMUNE DI MILANO

Cantiere Materie Prime e Prezzi

Tutela delle imprese di fronte a shock economici e aumento dei costi.

ALLERTA E RAPPRESENTANZA

Siamo stati i primi a lanciare l'allarme sul caro materiali legato al conflitto ucraino, con assemblea straordinaria per il coinvolgimento di filiera e istituzioni.

MILANO

Abbiamo attivato un tavolo con il Comune di Milano e firmato un Protocollo con Gruppo CAP per accelerare le compensazioni e ridurre le penalità per ritardi.

LOMBARDIA

Abbiamo contribuito alla revisione del Prezzario OOPP con oltre 260 nuove analisi prezzo fornite a Regione Lombardia solo nel 2024.

ITALIA

Abbiamo sostenuto modifiche al Codice dei Contratti Pubblici (2023) introducendo il principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale e il diritto alla rinegoziazione in caso di eventi straordinari.

MONITORAGGIO PREZZI

Abbiamo istituito l'Osservatorio Prezzi con dossier sul mercato e modelli pratici a supporto del dialogo con committenti pubblici e privati.

CRITERI AMBIENTALI MINIMI

Lavoriamo su: impatto dei CAM sui prezzi e trasparenza nella certificazione dei prodotti.



Cantiere Innovazione



Valorizzazione dell'eccellenza e trasformazione digitale del settore.



PREMIO ESSERE AVANTI

Abbiamo lanciato nel
2024 la quinta edi-

zione del Premio Essere Avanti, con 11 imprese finaliste e diffusione dei progetti vincitori, tramite video e una piattaforma web dedicata, aggiornata con contenuti multimediali.

RICERCA E TREND

Partecipiamo attivamente all'Osservatorio IoT del Politecnico di Milano su Smart Home e Smart City per connettere sviluppatori e costruttori.

5

EDIZIONI DEL PREMIO "ESSERE AVANTI"

16

IMPRESE PARTECIPANTI IN MEDIA
PER EDIZIONE

COMPETENZE DIGITALI

Collaboriamo con DIHCUBE per assessment digitale e formazione sul BIM, obbligatorio dal 2025 per appalti sopra 2 milioni di euro. Corsi su AI e ChatGPT, con focus operativo su soluzioni applicabili ai cantieri.

GESTIONALI DI CANTIERE

Abbiamo mappato i principali software per supportare le imprese nella scelta di strumenti su misura.

RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA

Abbiamo diffuso il modello Energiesprong con percorsi formativi e sportello di consulenza in collaborazione con EDERA per valutare tecnologie, partecipare a bandi e gestire cantieri che richiedono tempi rapidi (es. scuole, ERP).

OLTRE 100

PARTECIPANTI IN MEDIA AGLI INCONTRI
DELLO SPORTELLO BIM NEL 2024

17

EVENTI DELLO SPORTELLO BIM E
DIGITALIZZAZIONE TRA 2021-2024



Cantiere PNRR Partenariato Pubblico Privato

Monitoraggio, accesso alle opportunità e strumenti per gli investimenti.

Il PNRR ha stanziato oltre 191 miliardi di euro, di cui circa 108 destinati alle costruzioni. La revisione del Piano del dicembre 2023 ha tuttavia ridotto le risorse di circa 7 miliardi di euro, con impatti rilevanti sugli interventi programmati.

MONITORAGGIO TERRITORIALE

Nel 2024 abbiamo avviato, insieme a ANCE Lombardia e CRESME, il monitoraggio delle principali opere pubbliche in Lombardia, con focus sugli interventi PNRR. Selezionati 7 progetti per Milano e 5 per Lodi e Monza-Brianza, per analizzare avanzamento lavori e impiego delle risorse.



PMI

Abbiamo istituito un tavolo tecnico con il Comune di Milano per favorire la partecipazione delle PMI alle gare pubbliche PNRR e sottoscritto un Protocollo d'Intesa per una maggiore equità concorrenziale.

PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO

Abbiamo promosso come strumento per la gestione di investimenti di lungo periodo. Avviata la collaborazione con l'INVESTinIT Lab di SDA Bocconi per rafforzare competenze e strategie per attrarre capitali privati in progetti di interesse pubblico.

12

OPERE PUBBLICHE SELEZIONATE PER MONITORARE L'AVANZAMENTO DEI LAVORI CON FONDI PNRR

OLTRE 4.000

COMUNICAZIONI E CONTATTI DI SUPPORTO AI SOCI SUL PNRR

PARTNERSHIP

CON INVESTINIT LAB DI SDA BOCCONI PER STIMOLARE INVESTIMENTI A LUNGO TERMINE TRAMITE IL PPP

PILASTRO 3

Giovani e lavoro



Cantiere Giovani
Cantiere Milano nei Cantieri dell'Arte

Cantiere Giovani



2

MISSIONI ALL'ESTERO

18

EVENTI PER INIZIATIVA "GIOVANI
PERCORSI EDILI" DAL 2021 AL 2024



RIGENERAZIONE URBANA E ACCESSIBILITÀ

Dal 2021 con il percorso "Cantiere Accessibilità" promuoviamo progetti concreti di inclusione nello spazio urbano. Attraverso il Comitato Milano 2030 sono stati avviati interventi ad alto impatto sociale, tra cui iniziative per favorire l'autonomia dei bambini nei percorsi casa-scuola e la realizzazione di mappe tattili per non vedenti in un centro sportivo.

FORMAZIONE E ORIENTAMENTO

Con "Cantiere Giovani", rafforziamo il collegamento tra scuola, università e settore edile mediante percorsi di orientamento, visite ai cantieri e collaborazioni con istituti tecnici e il Politecnico di Milano. Il progetto offre esperienze pratiche agli studenti e percorsi di crescita anche per giovani imprenditori, con corsi dedicati a competenze tecniche e gestionali.

"Portiamo la nostra passione, il nostro entusiasmo per la bellezza dei cantieri e la nostra esperienza di Giovani Imprenditori"



SILVIA RICCI



Cantiere Milano nei Cantieri dell'Arte

Tecnologie e competenze per il restauro del patrimonio.

TAVOLO DI LAVORO

Nel 2022 abbiamo rilanciato "Cantieri dell'Arte" come piattaforma di confronto e approfondimento. Assimpredil Ance presiede il Tavolo di Lavoro al quale partecipano Arcidiocesi di Milano, Politecnico di Milano e Assorestauro, per coordinare studi, incontri e visite guidate.

AMBITO DI APPROFONDIMENTO

Mercato del restauro, innovazioni tecnologiche, (im-

piantistica, sostenibilità, diagnostica, monitoraggio e adeguamento sismico) sosteniamo nuove competenze professionali e certificazioni.

RICERCA E CENSIMENTO

Proseguiamo nel censimento degli interventi di restauro con tecnologie avanzate, con il coinvolgimento delle Amministrazioni Locali e della Soprintendenza.

EVENTI E CANTIERI SIMBOLO

A luglio 2025 abbiamo organizzato un evento dedicato al restauro della Reggia di Monza, ospitato nel Teatro di Corte, riaperto al pubblico dopo una lunga chiusura.



Walter Resentera, Affresco nella Sala delle assemblee nella sede milanese dell'Associazione delle imprese edili e complementari della Provincia di Milano, 1954, fotografia dello stato originario. Feltre, Galleria d'Arte Moderna "Carlo Rizzarda", Fondo Walter Resentera

PILASTRO 4

Ambiente ed Economia Circolare



Cantiere Economia Circolare
Cantiere Direttiva Case Green
Cantiere Mobilità e Sosta

Cantiere Economia Circolare

Formazione, ricerca e supporto alle imprese per accelerare la transizione verso un'edilizia più circolare e sostenibile.

FORMAZIONE

Abbiamo realizzato il percorso “Cambio di Passo”, dedicato ai principali temi dell’economia circolare: dalla normativa ambientale alle competenze professionali necessarie per gestire processi e cantieri in modo più efficiente e responsabile.

RICERCA TERRITORIALE

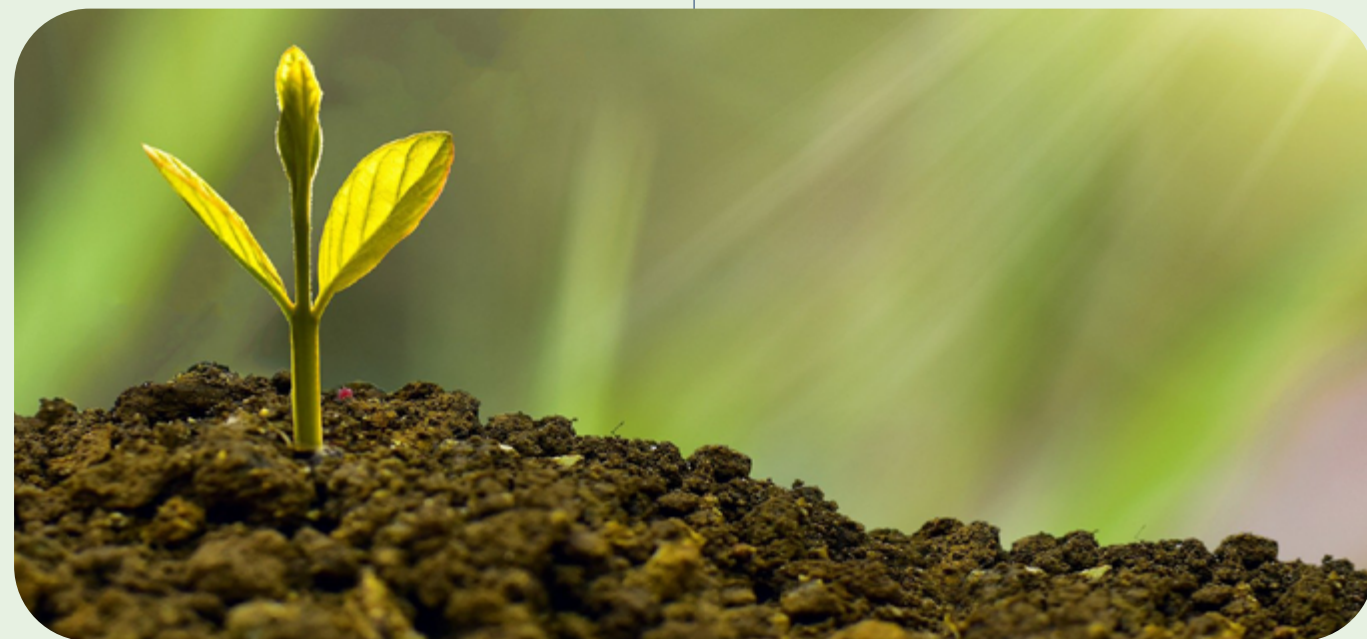
Abbiamo promosso una ricerca con l’Università Sant’Anna sulla gestione dei rifiuti inerti nelle province di Milano, Monza Brianza e Lodi, evidenziando criticità legate agli impianti di trattamento.

INFORMAZIONE E SUPPORTO ALLE IMPRESE

Abbiamo contribuito ai lavori nazionali sulla transizione ecologica e supporto alle imprese tramite sportelli dedicati e webinar su sostenibilità e adempimenti ambientali.

34

EVENTI SU ECONOMIA CIRCOLARE E SOSTENIBILITÀ DAL 2021 AL 2024



Cantiere Direttiva Case Green

Monitoraggio normativo, studi di impatto e advocacy per supportare le imprese verso un'edilizia più sostenibile.

DIRETTIVA EPBD

Abbiamo avviato il monitoraggio dell’attuazione in Italia della Direttiva ENERGY PERFORMANCE OF BUILDING DIRECTIVE, entrata in vigore il 28 maggio 2024, per valutarne l’impatto sul settore. La normativa prevede la riduzione progressiva dei consumi energetici degli edifici esistenti e l’obbligo di edifici a emissioni zero per le nuove costruzioni dal 2030.

STUDIO DI IMPATTO

Abbiamo realizzato, in collaborazione con Fondazione Symbola, CRESME ed European Climate Foundation, uno studio sull’impatto della Direttiva EPBD, con analisi comparativa delle strategie adottate in altri Paesi europei e stima degli investimenti necessari per l’Italia. Presentati i risultati nel 2024 al convegno “Il valore dell’abitare: la sfida della riqualificazione energetica del patrimonio edilizio italiano”, con focus sulle esperienze territoriali di Milano, Lodi, Monza e Brianza.

ADVOCACY

Promuoviamo un confronto con esperti e istituzioni sulle sfide economiche e normative della transizione energetica, evidenziando la necessità di misure di sostegno, incentivi fiscali e finanziamenti adeguati a supporto della riqualificazione energetica.



Cantiere Mobilità e Sosta

Mobilità sostenibile e rigenerazione dello spazio pubblico.

ANALISI DEL FABBISOGNO

Nel 2021 abbiamo avviato lo studio sul fabbisogno di parcheggi a Milano, con focus sui parcheggi in struttura destinati ai residenti e al traffico operativo.

SOLUZIONI INFRASTRUTTURALI

Abbiamo approfondito il potenziale dei parcheggi interrati, in combinazione con la progressiva riduzione della sosta su strada, per migliorare la qualità urbana e favorire la transizione ecologica.

PROPOSTE OPERATIVE

Nel 2023 abbiamo presentato proposte operative per aggiornare la regolamentazione locale su mobi-

lità e sosta, nell'ambito dell'incontro pubblico "Piano Parcheggi e Qualità Urbana – una politica per la transizione ecologica". Un'occasione di dialogo con le istituzioni per incentivare la realizzazione di parcheggi pubblici adeguati alla domanda reale e alle esigenze della città.



PILASTRO 5

Rapporti con la comunità



Cantiere Milano 2050
Cantiere Rebranding
Cantiere Inclusione
Cantiere Protocollo di Legalità
Cantiere Cultura e Sponsorizzazioni

Cantiere Milano 2050

Una visione condivisa per il futuro della città.

RICERCA

Abbiamo avviato un progetto di ricerca per analizzare lo stato attuale della città e individuare sfide e opportunità dell'evoluzione urbana, con il supporto di un Comitato Scientifico interdisciplinare.

AUDIZIONI TEMATICHE

A maggio 2023 abbiamo promosso un ciclo di audizioni con esperti su territorio, casa, qualità urbana, terzo settore, lavoro, istruzione, sviluppo economico, infrastrutture, mobilità e smart city, con attenzione a sostenibilità e transizione ecologica.

DOCUMENTO STRATEGICO

A giugno 2023 abbiamo elaborato un report finale con le proposte più concrete e attuabili, confluite in un documento strategico di visione per la Milano del 2050, presentato all'Assemblea Generale del settembre 2024. È in fase di studio una piattaforma pubblica per proseguire il dialogo con la cittadinanza.

RICERCA APPLICATA

Abbiamo dato il via a un progetto di studio sul rapporto tra densità e qualità architettonica e urbana, in collaborazione con il Politecnico di Milano.



5

AUDIZIONI DEDICATE
A TEMATICHE DI RILIEVO

10

PROPOSTE PER IL 2050
PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE
DELLA CITTÀ

Cantiere Rebranding

Rafforzamento dell'identità associativa e della comunicazione.

DEDALO NEWS

Abbiamo scelto di trasformare la storica rivista di settore in una newsletter digitale quindicinale, inviata a circa 15.000 destinatari qualificati, con editoriale della Presidente, notizie curate dagli esperti dell'Associazione e interviste a stakeholder rilevanti.

COMUNICAZIONE E MEDIA

Abbiamo potenziato la presenza online attraverso il rinnovamento dei contenuti digitali e una strategia multi-canale.

- Sito web
- Piattaforma eventi
- Libreria online
- Vetrina delle imprese
- Canali social.



245 MILA

VISUALIZZAZIONI WEB
NEL 2024

+40%

FOLLOWER ALL'ANNO SU LINKEDIN,
DA 2.000 A 6.000 TRA 2021 E 2024

20

NEWSLETTER DEDALO
PUBBLICATE NEL 2024



Cantiere Inclusione



Formazione, reinserimento e pari opportunità nel settore delle costruzioni.

REINSERIMENTO LAVORATIVO DEI DETENUTI

Abbiamo avviato nel 2023 il progetto con il carcere di Opera, con corsi professionali, una scuola edile interna e le prime assunzioni grazie alle imprese

NUOVA SCUOLA EDILE

CON LABORATORIO DI 170 MQ NEL CARCERE DI OPERA

32

DETENUTI FORMATI DAL 2023

18

IMPRESE COINVOLTE NELL'INSERIMENTO LAVORATIVO

associate. Nel 2025 esteso il modello al carcere di Bollate, con attenzione anche alla popolazione femminile detenuta.



ANChE DONNA

Abbiamo promosso, insieme ad ANCE Lombardia e alle associazioni territoriali, il ciclo di incontri ANChE DONNA con l'obiettivo di valorizzare il talento femminile nel settore e favorire una maggiore equità di genere.

"Il lavoro è la strada migliore per cambiare la vita. Qui è successo qualcosa in più, perché è un lavoro fatto dentro un carcere, è una sorta di riabilitazione. Non si prende solo lo stipendio, ma si impara a essere una persona come le altre, autonoma. Abbiamo inventato un format. Il datore di lavoro entra in carcere, forma le persone e le assume veramente"



DON GINO RIGOLDI



Cantiere Protocollo di Legalità

Per una filiera verificata, sicura e affidabile.

CODICE ETICO

Abbiamo rafforzato la promozione della legalità attraverso l'obbligo di adesione al Codice Etico ANCE.

PROTOCOLLO DI LEGALITÀ

Abbiamo implementato il Protocollo ANCE-Ministero dell'Interno (2021), rinnovato nel 2024, con accordi operativi con le Prefetture di Milano, Monza e Lodi.

STRUMENTI ANTIMAFIA

Garantiamo ai soci l'accesso alle verifiche antimafia su subappaltatori e fornitori tramite white list e banche dati nazionali.



PREMIALITÀ

Abbiamo sottoscritto un accordo con Gruppo CAP per valorizzare le imprese trasparenti nei sistemi di vendor rating.

MAGGIORE TRASPARENZA

NELLA FILIERA EDILE GRAZIE ALL'ACCESSO AI DATI ANTIMAFIA DI SUBAPPALTATORI E FORNITORI

ACCORDO QUALITÀ IMPRESE

COLLABORAZIONE CON GRUPPO CAP PER PREMIARE LE AZIENDE CON PRATICHE TRASPARENTI E AFFIDABILI

PARTNERSHIP RAFFORZATA

CON ISTITUZIONI E AZIENDE PER LA PROMOZIONE DELLA LEGALITÀ

Cantiere Cultura e Sponsorizzazioni

Dialogo tra imprese edili, mondo dell'arte e città.

ARTE E RIGENERAZIONE URBANA

Abbiamo sponsorizzato la mostra della Fondazione Trussardi (2022) sul rapporto tra arte e riqualificazione del territorio.

VALORE DELLE INFRASTRUTTURE

Oltre 150 soci alla mostra di Webuild e Triennale Milano "Costruire il futuro, infrastrutture e benefici per persone e territori".

CANTIERI STRATEGICI

Abbiamo promosso visite a opere simbolo come il Nuovo Policlinico di Milano, favorendo il confronto tra imprese, istituzioni e stakeholder.



ANCE | MILANO
LODI
MONZA E BRIANZA