

# MIP

**POLITECNICO DI MILANO**  
**GRADUATE SCHOOL OF BUSINESS**

---

REAL ESTATE

## PERCORSO EXECUTIVE IN REAL ESTATE

IN COLLABORAZIONE CON



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA,  
INGEGNERIA DELLE COSTRUZIONI  
E AMBIENTE COSTRUITO



---

# INDICE

MIP Management Academy	3
Area Tematica	4
Direzione	5
Percorso Executive in Real Estate	6
Programma	9
Calendario	10
Scenario Immobiliare e Facility Management	11
Space Planning e Manutenzione	12
Property Management	13
La Valutazione di Edifici e Patrimoni Immobiliari	14
Fondi Immobiliari e Operazioni di Sviluppo	15
Advisory Board	16
Costi e Sede dei corsi	18
Integrazione al Master in Management	19

# MIP MANAGEMENT ACADEMY

Carissima, Carissimo,

È per me un sincero piacere introdurti alla nostra Scuola e alla MIP Management Academy in particolare.

Da oltre 30 anni il MIP si prodiga per fornire la formazione manageriale più avanzata, andando incontro alle esigenze dei propri Allievi, introducendo format capaci di soddisfare le priorità dei più complessi profili di carriera.

Nel mondo MIP, la Management Academy si distingue per la propria offerta originale, accogliendo ogni anno oltre 700 partecipanti, professionisti ed esperti alla ricerca di un plus formativo manageriale. È un'offerta solida e flessibile. Solida perché basata sui più avanzati contenuti, erogati da docenti competenti e aggiornati, tra cui numerosi e illustri professionisti. Flessibile, perché ogni partecipante può costruirsi il proprio percorso formativo su misura, sia in termini di contenuti che di tempi di erogazione, bilanciando le intricate esigenze della propria vita lavorativa, professionale, personale e famigliare.

Forti della propria trentennale esperienza, la MIP Management Academy è oggi una piattaforma integrata di formazione manageriale, pressoché unica nel contesto italiano, che:

- ① ti consente di scegliere il tuo percorso formativo con la massima flessibilità di acquisizione di competenze (decidi tu quali corsi seguire e quando), avendo a disposizione oltre 110 corsi di 2 giornate ciascuno erogati annualmente dalla MIP Management Academy;
- ② ti consente di scegliere quanto impegnarti (decidi tu quanti corsi e quando seguirli), potendo usufruire della formazione MIP per 2 sole giornate (Corso Breve) su una singola tematica, oppure per un insieme predefinito di 8 corsi che affrontano una delle possibili specializzazioni del management (Percorsi Executive), oppure con un vero e proprio Master in Management (22 corsi) per affiancare alla specializzazione disciplinare una visione completa della gestione d'impresa;
- ③ ti consente di scegliere la modalità di frequenza, grazie al Learning Management System, una piattaforma web che ti permetterà di accedere a contenuti multimediali di supporto e di seguire parte o tutto il percorso formativo in digitale e in streaming, annullando le distanze e riducendo l'impatto sulla tua agenda.

Che tu sia interessato ad un solo corso, ad un Percorso Executive o al nostro Master in Management - unico in tutta Italia per flessibilità e contenuti - sappi che avrai a che fare con una squadra motivata a darti il meglio e pronta ad ascoltare i tuoi bisogni, con una Scuola desiderosa di condividere con te i propri successi e di aiutarti a costruirne di tuoi, con una Comunità (dalla nostra Faculty, ai nostri Alumni) viva e pronta a supportarti con il proprio sostegno sociale. Se vuoi, puoi avere tutto questo, basta entrare nella nostra Academy!

*Sergio Terzi*  
*Direttore Management Academy*

---

# AREA TEMATICA



## REAL ESTATE

Il settore del **Real Estate** attraversa una fase caratterizzata da incertezza e rapidi cambiamenti: occorrono solidi fondamenti per impostare corrette strategie di investimento, gestire attivamente i portafogli immobiliari, conseguire obiettivi di redditività programmata e fronteggiare le dinamiche del mercato immobiliare.

Nell'ambito dell'asset, del property e del facility management diventa fondamentale la capacità di gestire i servizi per edifici e patrimoni immobiliari in relazione alle esigenze dell'utente, coordinare spazi,

attrezzature di lavoro e risorse umane, pianificare processi di manutenzione, gestire efficacemente la scelta e il rapporto con i fornitori, promuovere differenti alternative per la valorizzazione di uno o più edifici.

Per rispondere a questa sfida MIP Politecnico di Milano, in partnership con il Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito - Architecture, Built Environment and Construction Engineering ABC, propone il Percorso Executive in Real Estate, gestione integrata di edifici e patrimoni immobiliari.



# DIREZIONE



## Andrea Ciaramella

Architetto, professore associato di tecnologia dell'architettura presso il Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle costruzioni e Ambiente costruito - ABC del Politecnico di Milano. Dal 2014 è Vice coordinatore del Dottorato dello stesso Dipartimento.

Svolge attività di ricerca nell'ambito della gestione di edifici e patrimoni immobiliari, con particolare riferimento alle strategie di efficientamento e valorizzazione.

È membro indipendente in diversi comitati consultivi di fondi di investimento immobiliare. Dal 2003 è membro della *Royal Institution of Chartered Surveyors*.

È autore e/o co-autore di diversi volumi, tra cui: *Property management per le imprese*, Franco Angeli, Milano, 2010 e, con O. Tronconi, *Qualità e prestazioni degli edifici*, Ed. Il Sole 24Ore, Milano, 2011. Ha pubblicato saggi e articoli su riviste internazionali come *Journal of corporate real estate* e *International journal of housing markets and analysis*.



## Roberto Cigolini

Professore di *Supply Chain Management* e di *Production Management* presso il Dipartimento di Ingegneria Gestionale del Politecnico di Milano.

I suoi interessi riguardano principalmente il ciclo di pianificazione, programmazione e controllo, l'*outsourcing*, l'*indirect procurement* e il settore immobiliare. Si è laureato con lode in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano. È stato condirettore del Programma MBA presso il MIP Politecnico di Milano e ora è condirettore del Master Gemos e del Master in Facility, Property & Asset Management. È anche membro del collegio dei docenti del dottorato in Ingegneria Gestionale presso il Politecnico di Milano e membro fondatore del *Technical Committee on Semiconductor Factory Automation (IEEE Robotics and Automation Society)*.



## Marzia Morena

Docente presso la Scuola di Architettura e la VI di Ingegneria del Politecnico di Milano, collabora dal 1996 alle attività formative, di ricerca e consulenza del Laboratorio Gesti. Tec del Dipartimento ABC del Politecnico di Milano. Gli interessi scientifici sono orientati verso le trasformazioni che hanno investito il ciclo edilizio, con particolare riferimento alla gestione del costruito ed alle relazioni che intercorrono tra i diversi attori coinvolti nel processo, dalla fase di programmazione alla fase di gestione, e al tema del *Marketing del Territorio*. Socia Fondatrice nel 2008 dell'*Osservatorio Permanente per la Pubblica Amministrazione Locale (OPPAL)* e componente del Coordinamento Scientifico. Presidente del Capitolo Italiano della RICS (Royal Institution of Chartered Surveyors) da Maggio 2010 a Giugno 2016. Socia Fondatrice nel 2006 di AREL (*Associazione Real Estate Ladies*) e componente del Consiglio Direttivo fino a dicembre 2013. Da Novembre 2014 è Presidente di Federimmobiliare.

---

# PERCORSO EXECUTIVE IN REAL ESTATE

NOVEMBRE 2016 - MARZO 2017

## OBIETTIVI

Il percorso si prefigge di fornire i fondamenti e le soluzioni innovative relativi a:

- > le prassi di gestione dei processi nel settore immobiliare;
- > i modelli organizzativi adottati dalle imprese che effettuano sviluppo e gestione immobiliare;
- > le tecniche per la gestione strategica e amministrativa di edifici e patrimoni immobiliari;
- > le tecniche di business planning;
- > i metodi di valutazione immobiliare.

Il percorso permette inoltre di acquisire conoscenze specialistiche per operare presso:

- > investitori istituzionali;
- > properties company;
- > imprese di servizi;
- > società di consulenza;
- > organizzazioni nazionali ed internazionali del settore;
- > fondi di investimento immobiliare.

Questi obiettivi vengono perseguiti attraverso modalità formative che, oltre a fornire una serie di nozioni teoriche, tendono a privilegiare una didattica basata sugli aspetti pratici, su interventi in cui vengono discussi significativi casi italiani e internazionali, su qualificate testimonianze e con una forte interazione tra i partecipanti e il docente.



## TARGET

Il percorso formativo si rivolge a risorse di elevato profilo professionale già impegnate in attività di lavoro: funzionari e manager di azienda con responsabilità gestionali nelle aree dell'asset, del property e del facility management, consulenti e liberi professionisti.

Alcune delle aziende che hanno aderito al percorso nelle precedenti edizioni sono:

- > Arcese Trasporti
- > Banca Mediolanum
- > Campus Bio Medico
- > EniServizi
- > Gabetti Property Solutions
- > Generali Gestione Immobiliare
- > Honeywell
- > IMQ
- > Ingenium Real Estate
- > Intesa Sanpaolo Private Banking
- > Prologis Italy Management
- > Prysmian
- > Siram
- > Società Reale Mutua di Assicurazioni
- > Techint



## KEY FACTS

- > **Formula Executive** studiata per integrare le responsabilità e il percorso formativo;
- > **Part-time verticale**: moduli formativi di 2 giornate;
- > **Flessibile** consente di costruire un percorso di formazione personalizzato;
- > **Scalabile** permette di accedere al programma biennale Master in Management.

Il Percorso Executive permette di ottenere crediti formativi che possono essere utilizzati presso il MIP per il conseguimento del titolo di Master in Management, master universitario del Politecnico di Milano, se in possesso dei requisiti e proseguendo l'attività formativa secondo le modalità e il calendario dei master.



## STRUTTURA

La formula Executive del percorso è studiata per integrare e rendere sinergiche le responsabilità aziendali del partecipante e il percorso formativo.

Il percorso si compone di tre attività illustrate di seguito:

### 1. MODULI REAL ESTATE

(5 moduli da 2 giorni consecutivi per un totale di 80 ore) focalizzati sui seguenti temi:

- > Scenario immobiliare e facility management
- > Space planning e manutenzione
- > Property management
- > La valutazione di edifici e patrimoni immobiliari
- > Fondi immobiliari e operazioni di sviluppo

Hanno contribuito alla docenza nelle precedenti edizioni:

- > AEDES BPM Real Estate SGR
- > Arcotecnica Real Estate
- > BNP PARIBAS Real Estate Italia
- > CBRE
- > Datasoft R.E.
- > DEGW Italia
- > DLA Piper
- > DTZ Italia
- > eFM
- > Eurocommercial Properties Italia
- > Fabrica Immobiliare SGR
- > Generali Immobiliare Italia SGR
- > ISS Facility Services
- > REAAS
- > UniCredit Leasing
- > oltre a liberi professionisti

### 2. MODULI ELECTIVE

Per completare il percorso nell'ottica della personalizzazione ogni partecipante avrà la possibilità di scegliere tre corsi di General Management della durata di 2 giornate nell'ambito del catalogo MIP, a seconda dei propri interessi, del proprio background e delle specifiche esigenze di ruolo.

### 3. PROJECT WORK

L'attività di Project Work prevede la definizione e lo sviluppo di un progetto di intervento finalizzato ad un miglioramento nel funzionamento organizzativo e/o nelle prestazioni del proprio contesto lavorativo. Il Project Work rappresenta un momento di sintesi e di applicazione dell'esperienza formativa: può essere svolto individualmente o in piccoli gruppi sotto la guida metodologica dei tutor MIP. Questa attività si svolge parallelamente e successivamente alla didattica d'aula. A conclusione del progetto i partecipanti devono redigere una relazione e presentare il lavoro svolto.



---

# PROGRAMMA

## DURATA

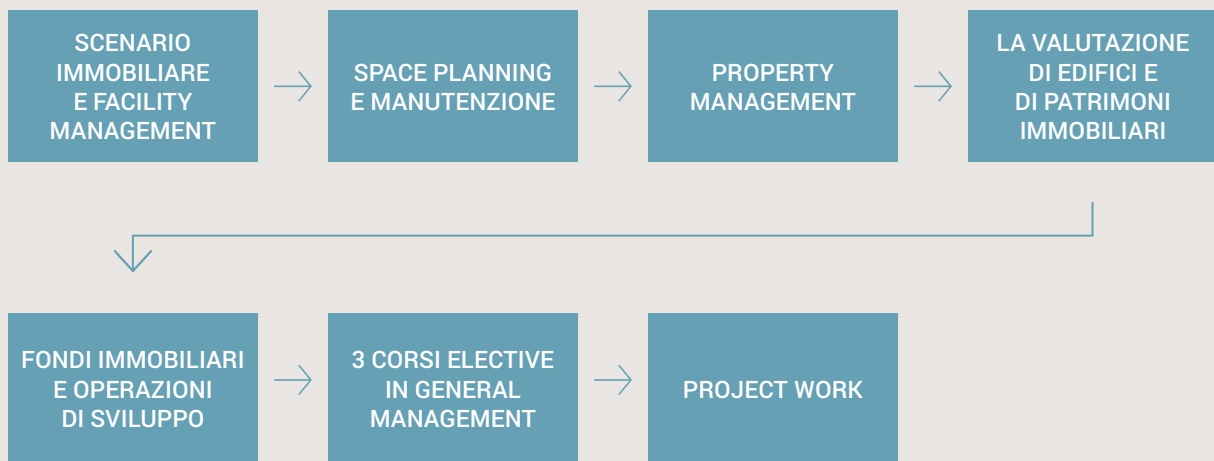
Novembre 2016 - Marzo 2017

Il percorso si svolgerà in 5 moduli di 2 giorni consecutivi (venerdì e sabato), una volta al mese, una formula particolarmente coerente con la normale attività lavorativa dei partecipanti.

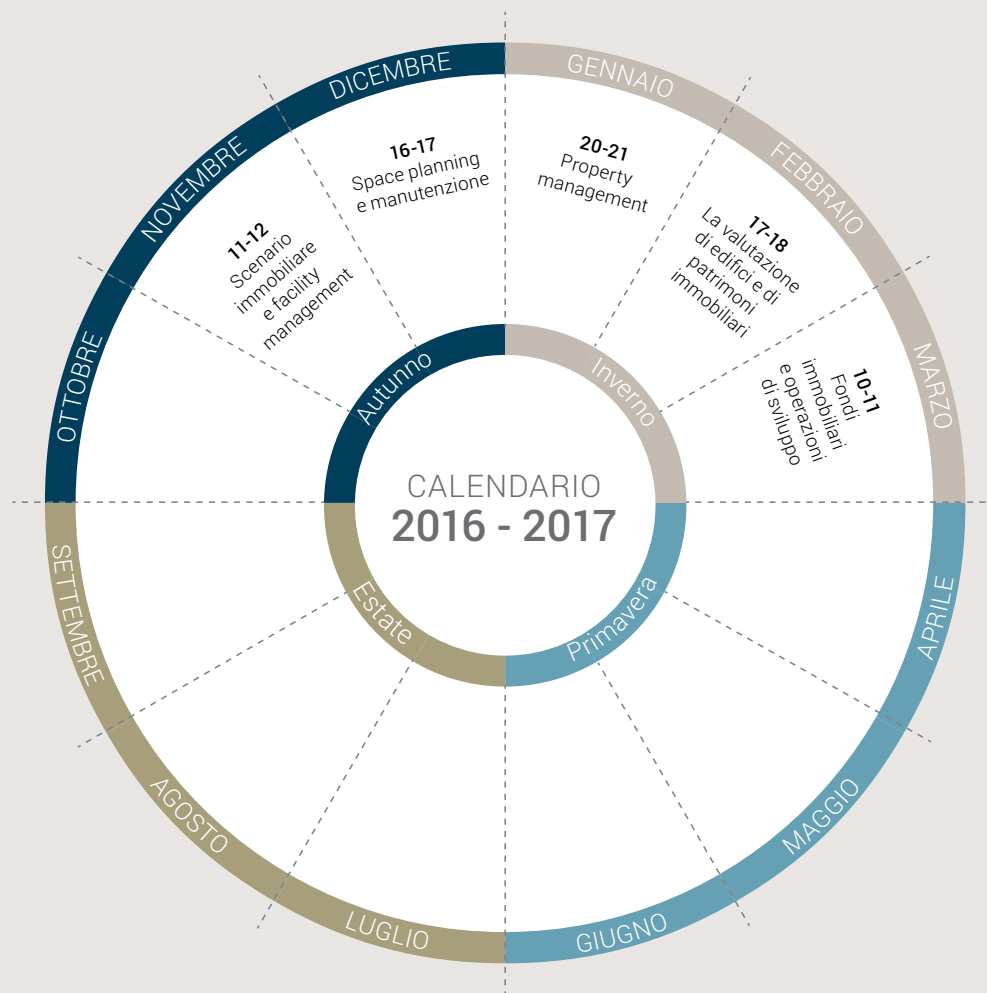
Le lezioni si terranno dalle 9.00 alle 13.00 e dalle 14.00 alle 18.00 presso il MIP Politecnico di Milano.

A queste giornate se ne aggiungeranno altre sei per lo svolgimento dei tre moduli elective.

Il Project Work verrà svolto parallelamente e successivamente alla docenza in aula.



# CALENDARIO



N.B.: Per completare il percorso nell'ottica della personalizzazione ogni partecipante avrà la possibilità di scegliere tre corsi di General Management della durata di 2 giornate ciascuno nell'ambito del catalogo MIP (*giornate da aggiungere a quelle in calendario*).

---

# SCENARIO IMMOBILIARE E FACILITY MANAGEMENT

## DOCENTI

Andrea Ciaramella, Roberto Cigolini, Antonio Ive, Marzia Morena

## OBIETTIVI

Il nuovo scenario del mercato immobiliare che si è venuto a delineare in Italia è il frutto di profonde trasformazioni che hanno modificato non solo il prodotto edilizio in sé, ma anche i modi di fruizione dello stesso, gli attori e l'organizzazione del processo edilizio in tutte le sue fasi. Nell'ambito del facility management saranno illustrate le competenze e gli strumenti necessari per la gestione ottimale dei servizi per edifici e patrimoni immobiliari in relazione alle esigenze dell'utente e al conseguimento di obiettivi di efficienza.

## DATE

11 - 12 Novembre 2016

## CONTENUTI

Scenario del mercato immobiliare

- > Nuove tendenze del mercato immobiliare e facility management

Evoluzione delle organizzazioni aziendali

- > Facility management, terminologia e modelli organizzativi
- > I motivi delle imprese nell'esternalizzazione dei servizi
- > La partnership

Competenze di facility management

- > Definizione dei servizi
- > La figura del facility manager
- > Il Global Service
- > Service Level Agreement (SLA) e Key Performance Indicators (KPI)

Il mercato del facility management

- > Il processo di definizione dei bisogni e la progettazione dei servizi
- > La scelta del fornitore
- > Procedure di controllo dei servizi

---

# SPACE PLANNING E MANUTENZIONE

## DOCENTI

Stefano Bellintani, Roberto Cigolini, Marzia Morena, docenti esterni

## OBIETTIVI

La rapida trasformazione delle attività delle imprese e delle organizzazioni determina il bisogno di spazi e immobili variabili e flessibili rispetto alle esigenze degli occupanti; le imprese infatti oggi esprimono un forte bisogno di spazi di qualità, ricchi di dotazioni impiantistiche innovative e soprattutto di spazi dinamici, in grado di trasformarsi adeguandosi alle nuove necessità. Diventa inoltre determinante il mantenimento in efficienza degli edifici e la loro completa funzionalità, provvedendo all'organizzazione e alla pianificazione dei processi di manutenzione e di riqualificazione anche dal punto di vista energetico.

## DATE

16 - 17 Dicembre 2016

## CONTENUTI

Space planning

- > L'ambiente di lavoro
- > La configurazione del posto di lavoro
- > Sistemi e tecniche per lo space planning e lo space management
- > Casi studio/testimonianza aziendale

Introduzione all'affidabilità e alla manutenzione

- > Caratteristiche delle diverse strategie e politiche manutentive
- > Terminologia e riferimenti normativi
- > Life Cycle Cost

Reengineering del risparmio energetico

- > La normativa di riferimento
- > Metodologie per la riqualificazione energetica
- > Sistemi per il controllo dei consumi

Costruzione di un capitolato di appalto per l'affidamento dei servizi di manutenzione

- > Esercitazione



---

# PROPERTY MANAGEMENT

## DOCENTI

Andrea Ciaramella, Marzia Morena, docenti esterni

## OBIETTIVI

Nell'ambito del property management vengono messi in rilievo sia le fasi e i processi di amministrazione immobiliare, principalmente rappresentati dalla gestione dei contratti di locazione, sia le attività necessarie per avviare tutti i servizi professionali a supporto degli immobili gestiti (audit immobiliare, due diligence) e per promuovere differenti alternative per la valorizzazione di uno o più edifici (cambio di destinazione d'uso, interventi di ristrutturazione e riqualificazione ecc.).

## DATE

20 - 21 Gennaio 2017

## CONTENUTI

Audit immobiliare

- > Il censimento del patrimonio immobiliare
- > La gestione dell'archivio/anagrafica degli immobili
- > La gestione attiva del patrimonio immobiliare

Due diligence

- > Casi studio/testimonianza aziendale

Competenze di property management

- > I servizi professionali del property management
- > La conoscenza del mercato
- > La gestione dei processi di valorizzazione immobiliare

Locazioni commerciali

- > Normativa e tipologia di contratti

Aspetti fiscali nel Real Estate

- > Programmazione e problematiche relative alla gestione dei patrimoni immobiliari

---

# LA VALUTAZIONE DI EDIFICI E PATRIMONI IMMOBILIARI

## DOCENTI

Andrea Ciaramella, Roberto Cigolini, Oliviero Tronconi, docenti esterni

## OBIETTIVI

Nel presente modulo saranno analizzati i diversi metodi e le tecniche per la valutazione economica di edifici/patrimoni immobiliari e i loro ambiti di applicazione: dal metodo sintetico comparativo ai metodi di valutazione di tipo finanziario. L'esercitazione fornirà le conoscenze e gli strumenti necessari ad impostare ed utilizzare il metodo del Discounted Cash Flow - DCF.

## DATE

17 - 18 Febbraio 2017

## CONTENUTI

- Tecniche DCF per la valutazione degli investimenti
- > Tecniche di business planning
  
- Sistemi per la conoscenza degli immobili/stima dei beni immobiliari
- > Gli obiettivi della valutazione
- > Il metodo reddituale (o di capitalizzazione)
- > Il metodo sintetico comparativo
- > Il metodo del Discounted Cash Flow (DCF)
  
- Metodo del Discounted Cash Flow - DCF
- > Esercitazione - applicazioni pratiche
- > Lavoro in gruppi e discussione

---

# FONDI IMMOBILIARI E OPERAZIONI DI SVILUPPO

## DOCENTI

Marzia Morena, Oliviero Tronconi, docenti esterni

## OBIETTIVI

Nell'attuale scenario del mercato immobiliare i nuovi strumenti finanziari hanno assunto un ruolo rilevante nella definizione del ciclo edilizio: nell'ambito di questo modulo saranno illustrati i principali strumenti di finanziarizzazione immobiliare, le logiche che guidano le strategie di investimento e le modalità di gestione attiva dei portafogli immobiliari.

Saranno affrontate le tematiche legate alla normativa e alla pianificazione urbanistica con particolare riferimento al Real Estate.

Attraverso l'esercitazione conclusiva i partecipanti saranno accompagnati nell'impostazione di uno studio di fattibilità per operazioni di sviluppo immobiliare e di trasformazione di aree.

## DATE

10 - 11 Marzo 2017

## CONTENUTI

I fondi immobiliari

- > Il processo di finanziarizzazione immobiliare
- > Gli strumenti della finanziarizzazione
- > Casi studio/testimonianza aziendale

Aspetti urbanistici

- > Introduzione normativa
- > Evoluzione degli strumenti urbanistici
- Operazioni di sviluppo immobiliare
- > Esercitazione conclusiva
- > Lavoro in gruppi e discussione



---

## ADVISORY BOARD

- > **Stephen Coticoni**, BNP Paribas Real Estate Italy
- > **Andrea Sianesi**, MIP Politecnico di Milano
- > **Paolo Simonetti**, Comune di Milano
- > **Oliviero Tronconi**, Dip. ABC, Politecnico di Milano

Con il patrocinio di

---

**ANCE** | MILANO  
LODI  
MONZA E BRIANZA

 **FEDERIMMOBILIARE**

Media partner

---

**monitorimmobiliare**   
ITALIAN REAL ESTATE NEWS

 **ilQ** il Quotidiano Immobiliare





**POLITECNICO DI MILANO**  
GRADUATE SCHOOL  
OF BUSINESS

## MIP POLITECNICO DI MILANO

Fondato nel 1979 come Consorzio tra il Politecnico di Milano e numerose istituzioni ed aziende, oggi MIP è una società consortile per azioni senza scopo di lucro. MIP integra il know-how specialistico della componente accademica con la concretezza e la professionalità del mondo industriale e dei servizi.

Insieme al Dipartimento di Ingegneria Gestionale, fa parte della School of Management del Politecnico di Milano che accoglie le molteplici attività di ricerca e formazione nel campo del management, dell'economia e dell'industrial engineering.

Attraverso la collaborazione Università-Impresa, la nostra business school sviluppa molteplici attività nella formazione continua post-laurea e/o post esperienza, rivolta a singoli, imprese, istituzioni pubbliche e private. Un impegno costante, portato avanti nella nuova sede del Campus Bovisa: uno spazio di oltre 3.800 mq di superficie, immerso in uno dei più importanti centri accademici e scientifici internazionali.



**POLITECNICO**  
MILANO 1863

DIPARTIMENTO DI ARCHITETTURA,  
INGEGNERIA DELLE COSTRUZIONI  
E AMBIENTE COSTRUITO

## DIPARTIMENTO A.B.C.

Il Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito - Architecture, Built Environment and Construction Engineering ABC del Politecnico di Milano sviluppa la propria attività nel campo delle scienze e della ricerca tecnologica per l'ambiente costruito.

All'interno del settore delle costruzioni si occupa di progetto, alle diverse scale, di opere di architettura, con particolare riferimento a sistemi e componenti in un'ottica ecocompatibile e di opere infrastrutturali sul territorio condotte tramite processi di nuova costruzione e di intervento sull'esistente.



Laboratorio di Management e Tecnologia  
per il settore delle costruzioni, immobiliare e il territorio

## LABORATORIO GESTI.TEC

Il Gesti.Tec, Laboratorio interno al Dipartimento ABC, nasce con l'obiettivo di approfondire i processi, le metodologie e le tecnologie che caratterizzano la molteplicità delle attività implicate nella gestione immobiliare.

Il Laboratorio comprende docenti universitari, ricercatori e professionisti che svolgono e promuovono attività di ricerca, consulenza e formazione per organizzazioni pubbliche e private.

## GE.CO.

Il Ge.Co. è il Centro di Competenze in Gestione del Costruito, promosso dal Dipartimento di Ingegneria Gestionale (DIG) e dal Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente Costruito (ABC).

Al Centro fanno riferimento molteplici attività sviluppate nell'ambito della formazione post-lauream e della ricerca sui temi della gestione del costruito.

# COSTI E SEDE DEI CORSI

## ADMISSIONS

La scheda di iscrizione è disponibile alla pagina [www.mip.polimi.it/re](http://www.mip.polimi.it/re). Per iscriversi, è necessario scaricare dal sito MIP la scheda di iscrizione del corso scelto, compilarla in ogni sua parte e inviarne una scansione via email a: [re@mip.polimi.it](mailto:re@mip.polimi.it)

## MODALITÀ DI AMMISSIONE

Al fine di mantenere un'omogeneità delle esperienze in aula è prevista una selezione basata sulla valutazione dei curricula dei candidati e su eventuali colloqui individuali. Possono iscriversi al Percorso Executive in Real Estate laureati e diplomati con esperienza professionale preferibilmente nel settore.

## COSTI

La quota di partecipazione al Percorso executive composto da 8 moduli (5 moduli Real Estate + 3 moduli elective) è di **6.500€ + IVA**. Per chi fosse interessato **esclusivamente ai 5 moduli di Real Estate** la quota di partecipazione è di **5.000€ + IVA**.

## CORSI BREVI

I corsi brevi consentono full immersion su tematiche legate al Real Estate, della durata di 2 giornate consecutive.

Tutti i moduli contenuti nel percorso sono acquistabili singolarmente ad eccezione di "FONDI IMMOBILIARI E OPERAZIONI DI SVILUPPO".

I moduli Scenario immobiliare e facility management, Space planning e manutenzione e Property management sono fruibili anche in modalità streaming.

La quota di partecipazione per un modulo composto da 2 giornate è di **1.200€ + IVA**.

### Agevolazioni valide solo per iscrizioni ai singoli corsi brevi:

- > **sconto 10%** per iscrizioni con anticipo di 20 giorni sulla data di partenza del corso.
- > Agevolazioni nel caso di iscrizioni a più moduli o più iscritti allo stesso modulo.
- > Percorsi personalizzati con acquisto di più moduli: quotazioni su richiesta.

Per i membri soci delle Associazioni che sostengono il Percorso executive è previsto uno **sconto del 15%** sulla quota per l'iscrizione ai corsi brevi, all'intero percorso o ai soli moduli Real Estate.

È possibile iscriversi anche tramite la piattaforma e-commerce: [ecommerce.mip.polimi.it/](http://ecommerce.mip.polimi.it/)



Per iscrizioni e informazioni:

**Tommaso Truppi - Coordinamento**

Tel. 02 2399 5123 - 2820

email: [re@mip.polimi.it](mailto:re@mip.polimi.it)



### ORARIO E SEDE DELLE LEZIONI

Mattina: 9.00 - 13.00

Pomeriggio: 14.00 - 18.00



**MIP Politecnico di Milano  
Graduate School of Business**

Via Raffaele Lambruschini 4C - building 26/A  
20156 Milano

# INTEGRAZIONE AL MASTER IN MANAGEMENT

Il completamento del percorso permette di ottenere crediti formativi che possono essere utilizzati come base per il conseguimento del titolo di Master in Management del MIP Politecnico di Milano. Flessibilità e personalizzazione, sia in termini di contenuti

sia di frequenza, sono le peculiarità di questo Master, pensato per rispondere alle esigenze di professionisti che hanno la necessità di conciliare la propria formazione con l'attività lavorativa e che cercano un percorso in grado di soddisfare obiettivi formativi specifici.

## KEY FACTS



**Titolo di studio:** Master Universitario di I o II livello (con, a richiesta, indicazione della specializzazione scelta)



**Durata:** 18-36 mesi



### Partecipanti:

- > Professionisti ed Executive con una consolidata esperienza lavorativa
- > Laureati in qualsiasi disciplina
- > Con la necessità di acquisire/incrementare competenze in aree chiave del sapere manageriale

**Format:** Part-Time verticale (Corsi di due giornate full time)



**Lingua:** Italiano



**Sede:** MIP Politecnico di Milano



**Costo:** 14.500 euro + Iva





Executive Education  
Ranking 2016



European Business Schools  
Ranking 2015



# MIP

POLITECNICO DI MILANO  
GRADUATE SCHOOL  
OF BUSINESS

